

Pedoman Internasionalisasi

Fakultas Ekonomi - Universitas Negeri Jakarta

2023-2027



KATA PENGANTAR

Dengan rasa hormat dan kebanggaan yang mendalam, saya merasa terhormat dapat mempersembahkan buku pedoman ini tentang internasionalisasi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta (FE UNJ). FE UNJ, yang berdiri pada tahun 2005, telah menjalani perjalanan panjang seiring dengan perubahan status dan nama dari Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Jakarta menjadi Universitas Negeri Jakarta. Pada tahun 2023-2027, FE UNJ memasuki periode internasionalisasi, suatu tonggak sejarah yang akan membentuk masa depan pendidikan tinggi di lingkup global. Internasionalisasi ini bukan hanya sekadar transformasi, melainkan sebuah komitmen penuh untuk meningkatkan mutu pendidikan dan penelitian, serta menciptakan lingkungan akademis yang berdaya saing tinggi. Buku pedoman ini hadir sebagai panduan untuk mengarahkan langkah-langkah kita dalam mencapai tujuan internasionalisasi yang cemerlang.

Melalui fokus pada enam bidang strategis, yaitu pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, kelembagaan, sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan), kemahasiswaan, dan keuangan, sarana, serta prasarana, FE UNJ bertekad untuk menjadi pusat pendidikan yang memenuhi standar global. Tak luput dari perhatian, internasionalisasi FE UNJ harus selaras dengan parameter kinerja utama, meraih akreditasi nasional dan internasional, menduduki peringkat QS yang bergengsi, menjadi World Class University, dan tetap terlihat positif melalui Webometrix.

Saya ingin menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh staf akademik dan non-akademik FE UNJ yang dengan gigih berkontribusi dalam proses internasionalisasi ini. Semoga buku pedoman ini menjadi sumber inspirasi dan panduan yang berharga bagi seluruh elemen civitas academica FE UNJ. Dengan tekad yang bulat, mari bersama-sama kita wujudkan FE UNJ sebagai kekuatan pendidikan tinggi yang unggul dan relevan di tingkat global.

Jakarta, 30 Juni 2023

Prof. Usep Suhud, Ph.D.
Dekan FE UNJ

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
PENDAHULUAN: PENTATHLON.....	1
A. Sejarah dan Transformasi Fakultas Ekonomi UNJ.....	1
B. Periode Internasionalisasi (2023-2027).....	2
RASIONALISASI INTERNASIONALISASI FE UNJ.....	4
A. Signifikansi Internasionalisasi dalam Konteks Global.....	4
B. Kontribusi FE UNJ terhadap Pencapaian Misi dan Visi Internasional.....	6
FOKUS INTERNASIONALISASI DALAM ENAM BIDANG.....	10
A. Pengajaran.....	10
1. Penyempurnaan Kurikulum untuk Dimensi Internasional.....	10
2. Peningkatan Keterampilan Bahasa Asing Mahasiswa.....	11
B. Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	12
1. Kolaborasi Riset dengan Pihak Internasional.....	12
2. Proyek Pengabdian Global untuk Dampak Luas.....	13
C. Kelembagaan.....	14
1. Kemitraan Strategis dengan Institusi Internasional.....	14
2. Pengelolaan Program Pertukaran untuk Peningkatan Kualitas.....	16
D. Sumber Daya Manusia.....	18
1. Pengembangan Profesionalisme Dosen untuk Lingkungan Internasional.....	18
2. Peningkatan Kualifikasi Tenaga Kependidikan.....	20
E. Kemahasiswaan.....	22
1. Fasilitasi Program Pertukaran Mahasiswa.....	22
2. Peningkatan Kesadaran Internasional Mahasiswa.....	24
F. Keuangan, Sarana, dan Prasarana.....	26
1. Manajemen Keuangan yang Mendukung Globalisasi.....	26
2. Peningkatan Infrastruktur untuk Mendukung Lingkungan Internasional.....	28
3. Manajemen Keuangan yang Mendukung Globalisasi:.....	29
KETERKAITAN INTERNASIONALISASI DENGAN PARAMETER KINERJA.....	31
A. Harmonisasi dengan Indeks Kinerja Utama (IKU).....	31
B. Upaya Akreditasi Nasional dan Internasional.....	32
C. Strategi dalam Rangka QS Ranking.....	33
D. Langkah Menuju World Class University.....	34
E. Peningkatan Visibilitas melalui Webometrix.....	35
IMPLEMENTASI DAN MANAJEMEN PERUBAHAN.....	37
A. Rencana Strategis Implementasi.....	37
B. Manajemen Perubahan untuk Mendukung Internasionalisasi.....	38
C. Sistem Pemantauan dan Evaluasi Berkelanjutan.....	40

KESIMPULAN DAN ARAHAN MASA DEPAN.....	42
A. Poin Penting yang Harus Ditekankan.....	42
B. Arahan untuk Pengembangan Lebih Lanjut	43

PENDAHULUAN: PENTATHLON

A. Sejarah dan Transformasi Fakultas Ekonomi UNJ

Sejak pendiriannya pada tahun 2005, Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta (FE UNJ) telah melalui perjalanan sejarah yang kaya dan transformasi yang signifikan. Pada awalnya, sebagai bagian dari Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan Jakarta (IKIP Jakarta), fokus utama FE UNJ adalah pada pendidikan dan pengembangan sumber daya manusia di bidang ekonomi dan bisnis.

Pada tahun 2005, bersamaan dengan perubahan status dan nama dari IKIP Jakarta menjadi Universitas Negeri Jakarta, FE UNJ secara resmi berdiri sebagai entitas pendidikan tinggi yang mandiri. Sejak saat itu, FE UNJ telah menetapkan misi untuk menjadi pusat keunggulan dalam pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di bidang ekonomi.

Periode internasionalisasi antara tahun 2023 hingga 2027 menjadi tonggak penting dalam sejarah FE UNJ. Pada masa ini, FE UNJ memasuki "Pentathlon Internasionalisasi," sebuah konsep yang menggambarkan fokusnya pada enam bidang kunci:

a. Pengajaran yang Berorientasi Global:

Transformasi di bidang pengajaran melibatkan penyusunan kurikulum yang mencerminkan standar internasional, memanfaatkan metode pengajaran inovatif, dan menyediakan kesempatan bagi mahasiswa untuk terlibat dalam pertukaran internasional.

b. Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang Terkait Global:

FE UNJ memperkuat kehadirannya di panggung internasional melalui peningkatan kolaborasi dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Kerjasama lintas batas membawa dampak positif pada riset dan solusi yang dihasilkan.

c. Penguatan Kelembagaan dan Kemitraan Global:

Dalam upaya internasionalisasi, FE UNJ berfokus pada memperkuat kelembagaan dan menjalin kemitraan strategis dengan institusi internasional. Hal ini bertujuan untuk menciptakan lingkungan yang mendukung pertukaran ilmu pengetahuan dan sumber daya.

d. Pengembangan Sumber Daya Manusia Internasional:

Melalui transformasi sumber daya manusia, FE UNJ memprioritaskan pelatihan dosen dan tenaga kependidikan secara internasional. Ini bertujuan untuk menciptakan tim akademis dan administratif yang memiliki kualifikasi tinggi dan dapat bersaing di arena global.

e. **Kemahasiswaan yang Diversifikasi dan Terhubung Global:**

FE UNJ membuka peluang bagi mahasiswa untuk terlibat dalam kegiatan internasional seperti program pertukaran dan magang global. Ini memberikan pengalaman belajar yang beragam dan relevan dengan tantangan global.

f. **Manajemen Keuangan dan Infrastruktur yang Terintegrasi Global:**

Transformasi di bidang keuangan, sarana, dan prasarana melibatkan manajemen keuangan yang bijaksana dan investasi pada fasilitas yang mendukung operasional FE UNJ di tingkat global.

Seluruh konsep "Pentathlon Internasionalisasi" ini didesain dengan teliti untuk mendukung pencapaian indeks kinerja utama (IKU) universitas, akreditasi nasional dan internasional, peringkat QS, status World Class University, dan visibilitas melalui Webometrix. Dengan fokus ini, FE UNJ memandang masa depannya dengan keyakinan sebagai entitas pendidikan tinggi yang relevan dan berdaya saing di tingkat global.

B. Periode Internasionalisasi (2023-2027)

Pada periode internasionalisasi antara tahun 2023 hingga 2027, FE UNJ akan mengadopsi konsep "Pentathlon Internasionalisasi" untuk memperkuat posisinya di dunia global. Seperti namanya, Pentathlon Internasionalisasi mencakup enam disiplin utama, sejalan dengan fokus internasionalisasi FE UNJ dalam enam bidang kunci:

1. **Pengajaran:**

Pentathlon Internasionalisasi di bidang pengajaran akan memastikan adopsi kurikulum yang berorientasi global. FE UNJ akan mengembangkan metode pengajaran yang inovatif, menyediakan materi yang relevan secara internasional, dan memfasilitasi pertukaran mahasiswa untuk meningkatkan pengalaman belajar lintas budaya.

2. **Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat:**

Dalam Pentathlon Internasionalisasi, fokus pada penelitian dan pengabdian kepada masyarakat akan melibatkan kolaborasi aktif dengan lembaga dan peneliti internasional. Ini termasuk partisipasi dalam proyek riset bersama, konferensi internasional, dan pengembangan solusi yang relevan secara global melalui pengabdian kepada masyarakat.

3. Kelembagaan:

Pentathlon Internasionalisasi di bidang kelembagaan akan melibatkan pengembangan kemitraan dan kerjasama strategis dengan universitas dan lembaga internasional terkemuka. FE UNJ akan berupaya membangun jejaring global yang kuat untuk mendukung pertukaran ide, sumber daya, dan pengetahuan.

4. Sumber Daya Manusia:

Dalam Pentathlon Internasionalisasi, penguatan sumber daya manusia akan melibatkan peningkatan kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan FE UNJ. Pelatihan dan pengembangan profesional secara internasional akan menjadi prioritas untuk menciptakan tim akademis dan administratif yang mampu bersaing di tingkat global.

5. Kemahasiswaan:

Bidang kemahasiswaan dalam Pentathlon Internasionalisasi akan memusatkan perhatian pada meningkatkan pengalaman mahasiswa melalui program pertukaran, magang internasional, dan kegiatan berskala global lainnya. FE UNJ akan mendorong mahasiswa untuk aktif berpartisipasi dalam kegiatan yang menggali potensi lintas budaya.

6. Keuangan, Sarana, dan Prasarana:

Pentathlon Internasionalisasi di bidang keuangan, sarana, dan prasarana akan memastikan pengelolaan keuangan yang bijaksana dan investasi pada fasilitas dan teknologi yang mendukung keberlanjutan operasional FE UNJ di tingkat global.

Pentathlon Internasionalisasi ini harus mendukung dan sejalan dengan parameter kinerja utama (IKU) universitas, akreditasi nasional dan internasional, peringkat QS, pencapaian status World Class University, dan peningkatan visibilitas melalui Webometrix. Dengan mengadopsi konsep ini, FE UNJ berkomitmen untuk mengukir prestasi dalam arena global, menciptakan lembaga pendidikan unggul yang mendukung tantangan dan peluang di tingkat internasional.

RASIONALISASI INTERNASIONALISASI FE UNJ

A. Signifikansi Internasionalisasi dalam Konteks Global

Pentingnya Internasionalisasi FE UNJ pada Periode 2023-2027 tercermin dalam signifikansi globalnya, mengintegrasikan tujuan dan nilai-nilai internasional ke dalam berbagai aspek operasionalnya. Berikut adalah beberapa aspek yang merasionalisasikan langkah ini:

1. Peningkatan Kualitas Pengajaran Global:

Internasionalisasi di bidang pengajaran akan membawa keberagaman budaya dan perspektif ke dalam lingkungan belajar. Ini tidak hanya memperkaya pengalaman mahasiswa tetapi juga meningkatkan kualitas pendidikan dengan menyediakan akses terhadap praktik terbaik dan metodologi pembelajaran inovatif dari skala global.

2. Kolaborasi Riset dan Pengabdian Global:

Internasionalisasi di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat membuka peluang untuk kolaborasi lintas batas dengan peneliti dan praktisi terkemuka di seluruh dunia. Hal ini tidak hanya memperluas cakupan temuan dan dampak riset, tetapi juga memberikan solusi terbaik untuk tantangan sosial dan ekonomi secara global.

3. Pengembangan Kelembagaan yang Berdaya Saing:

Kelembagaan yang terinternasionalisasi memiliki daya saing yang lebih tinggi ditingkat global. Kerjasama dengan institusi internasional dalam bentuk kemitraan dan pertukaran akan meningkatkan reputasi dan mengukuhkan posisi FE UNJ sebagai entitas pendidikan yang berkomitmen pada standar global.

4. Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia:

Internasionalisasi di bidang sumber daya manusia, terutama dosen dan tenaga kependidikan, akan membawa masukan berharga dari berbagai latar belakang dan pengalaman, meningkatkan keberagaman pemikiran dan pendekatan. Ini juga memberikan peluang pengembangan profesional yang luas bagi staf akademis dan administratif.

5. Pengayaan Pengalaman Mahasiswa:

Internasionalisasi di bidang kemahasiswaan memberikan mahasiswa kesempatan untuk terlibat dalam pertukaran budaya, pertukaran mahasiswa, dan proyek-proyek

kolaboratif global. Hal ini tidak hanya mempersiapkan mereka untuk menjadi pemimpin global, tetapi juga menciptakan jejaring internasional yang berharga.

6. Manajemen Keuangan dan Infrastruktur yang Berkelanjutan:

Internasionalisasi di bidang keuangan, sarana, dan prasarana memastikan efisiensi penggunaan sumber daya dan keberlanjutan operasional. Investasi yang bijak dalam fasilitas dan teknologi mendukung standar internasional, membawa FE UNJ lebih dekat menuju status World Class University.

7. Keterkaitan dengan Parameter Kinerja Utama:

Internasionalisasi harus selaras dengan indeks kinerja utama (IKU) universitas, akreditasi nasional dan internasional, peringkat QS, perwujudan World Class University, dan peningkatan visibilitas melalui Webometrix. Hal ini tidak hanya menciptakan pertanggungjawaban tetapi juga memberikan landasan yang kuat untuk pencapaian tujuan global FE UNJ.

8. Pengembangan Karakter Global Mahasiswa:

Internasionalisasi di bidang pengajaran akan membantu membentuk karakter global mahasiswa, mempersiapkan mereka untuk menjadi pemimpin yang adaptif dan multikultural di pasar kerja global. Ini mencakup pengembangan keterampilan interkultural, pemahaman mendalam tentang isu global, dan kemampuan berkomunikasi secara efektif dalam lingkungan multibahasa.

9. Kontribusi Signifikan terhadap Penelitian Internasional:

Fokus pada penelitian dan pengabdian masyarakat internasional akan membawa FE UNJ menjadi pemain aktif dalam solusi masalah global. Kolaborasi dengan peneliti dan lembaga internasional akan meningkatkan visibilitas dan dampak riset, menciptakan reputasi yang kuat dalam masyarakat ilmiah global.

10. Penguatan Jaringan dan Hubungan Internasional:

Kelembagaan yang terinternasionalisasi akan memperkuat jaringan dan hubungan FE UNJ dengan institusi-institusi internasional. Ini membuka pintu untuk pertukaran akademis yang lebih intens, kerjasama proyek riset bersama, dan peluang mobilitas dosen dan mahasiswa yang lebih luas.

11. Diversifikasi Sumber Daya Manusia:

Internasionalisasi di bidang sumber daya manusia akan membawa keberagaman latar belakang, pengalaman, dan perspektif ke dalam tubuh akademis dan administratif. Dengan memiliki tim yang beragam secara global, FE UNJ dapat menghadapi tantangan kompleks dengan lebih kreatif dan efektif.

12. Peningkatan Kompetitivitas Global:

Kemahasiswaan yang terinternasionalisasi akan meningkatkan daya saing lulusan di pasar kerja global. Pengalaman belajar yang melibatkan lingkungan internasional, kegiatan ekstrakurikuler yang berskala global, dan peluang magang internasional memberikan mahasiswa keunggulan kompetitif yang lebih besar.

13. Manajemen Keuangan yang Cerdas:

Internasionalisasi di bidang keuangan, sarana, dan prasarana akan memberikan manajemen keuangan yang lebih cerdas. Investasi yang terarah pada inovasi dan keberlanjutan infrastruktur akan membantu FE UNJ mempertahankan daya saing dan ketahanan finansial di tingkat global.

14. Keterkaitan yang Sinergis dengan Parameter Kinerja:

Integrasi internasionalisasi dengan indeks kinerja utama (IKU), akreditasi nasional dan internasional, QS Ranking, status World Class University, dan peringkat Webometrix menciptakan sinergi antara pencapaian lokal dan visibilitas global. Hal ini menciptakan fondasi yang kuat untuk menegaskan FE UNJ sebagai lembaga pendidikan terkemuka di dunia.

15. Mendorong Inovasi dan Pembaharuan:

Internasionalisasi tidak hanya tentang mengikuti tren global tetapi juga menjadi motor penggerak inovasi. Dengan terlibat dalam jaringan internasional dan pertukaran ide, FE UNJ dapat memimpin inovasi di berbagai bidang, mendefinisikan tren baru, dan mengatasi tantangan global dengan cara yang unik dan efektif.

B. Kontribusi FE UNJ terhadap Pencapaian Misi dan Visi Internasional

Dalam konteks pencapaian misi dan visi internasional, FE UNJ melihat internasionalisasi sebagai suatu keharusan yang tidak hanya memperkaya pengalaman akademis tetapi juga memberikan kontribusi signifikan terhadap visi dan misi yang telah ditetapkan. Berikut adalah rasionalisasi kontribusi FE UNJ terhadap pencapaian misi dan visi internasional melalui berbagai bidang internasionalisasi:

1. Pengajaran yang Berkualitas dan Berorientasi Global:

Melalui internasionalisasi dalam bidang pengajaran, FE UNJ akan menciptakan lingkungan belajar yang melibatkan metode dan konten yang berskala global. Hal ini mendukung visi untuk melahirkan lulusan yang tidak hanya berkompeten di tingkat nasional tetapi juga mampu bersaing di panggung internasional.

2. Riset Berbasis Kolaborasi dan Dampak Global:
Fokus pada penelitian dan pengabdian kepada masyarakat internasional akan memperkuat kontribusi FE UNJ terhadap penyelesaian masalah global. Kolaborasi lintas batas dengan peneliti dan praktisi dari berbagai negara akan meningkatkan dampak positif riset dan pengabdian kepada masyarakat.
3. Penguatan Kelembagaan untuk Menjadi Pemain Utama Global:
Internasionalisasi di bidang kelembagaan akan membantu FE UNJ memperluas jaringan kemitraan dengan institusi internasional. Ini merupakan langkah menuju visi FE UNJ sebagai entitas pendidikan superior yang diakui dan dihormati di dunia internasional.
4. Peningkatan Kualifikasi Sumber Daya Manusia:
Dengan fokus pada sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan), FE UNJ akan menghasilkan tenaga pengajar dan administratif yang berkualifikasi tinggi secara internasional. Hal ini selaras dengan misi untuk memberikan pendidikan tinggi yang relevan dan bertaraf dunia.
5. Pengalaman Kemahasiswaan yang Terdiversifikasi:
Internasionalisasi dalam bidang kemahasiswaan akan memberikan pengalaman yang terdiversifikasi bagi mahasiswa FE UNJ. Melalui program pertukaran mahasiswa dan kegiatan berskala internasional, FE UNJ mendukung visi untuk mencetak lulusan yang memiliki wawasan global dan pemahaman mendalam tentang isu-isu internasional.
6. Manajemen Keuangan dan Infrastruktur yang Mendukung Kemandirian Global:
Fokus pada keuangan, sarana, dan prasarana internasional akan memastikan FE UNJ memiliki manajemen keuangan yang cermat dan infrastruktur yang mendukung keberlanjutan operasional di tingkat global. Ini sejalan dengan misi untuk menjadi entitas pendidikan yang mandiri dan berdaya saing di pasar global.
7. Keterkaitan dengan Parameter Kinerja Utama (IKU) dan Standar Internasional:
Setiap langkah dalam internasionalisasi harus mendukung IKU universitas, akreditasi nasional dan internasional, peringkat QS, pencapaian status World Class University, dan peningkatan visibilitas melalui Webometrix. Hal ini menggarisbawahi komitmen FE UNJ untuk meraih prestasi berstandar internasional.
8. Pembentukan Pemimpin Global:
Internasionalisasi di bidang pengajaran akan membentuk mahasiswa FE UNJ menjadi pemimpin global yang mampu menghadapi tantangan dunia. Dengan menyajikan kurikulum berbasis internasional, FE UNJ mendukung misi untuk menciptakan lulusan

yang memiliki pemahaman mendalam tentang isu-isu global dan keterampilan untuk berkontribusi pada pemecahan masalah global.

9. Inovasi dalam Riset dan Pengabdian Masyarakat:

Internasionalisasi di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat akan mendorong inovasi dan solusi kreatif untuk masalah global. FE UNJ berkomitmen untuk menjadi pusat riset yang relevan dan berdampak global, sejalan dengan visi untuk menjadi kontributor utama dalam pengetahuan dan pembangunan global.

10. Kemitraan Global yang Strategis:

Fokus pada kelembagaan internasional akan memperkuat kemitraan strategis FE UNJ dengan institusi-institusi internasional. Hal ini mendukung visi untuk menjadi pusat keunggulan global yang mampu berkolaborasi dalam penelitian dan pengajaran dengan lembaga-lembaga ternama di seluruh dunia.

11. Peningkatan Kualifikasi Dosen dan Tenaga Kependidikan:

Internasionalisasi di bidang sumber daya manusia membawa kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan FE UNJ ke standar internasional. Dengan memiliki tim yang terlatih secara global, FE UNJ dapat memberikan pengalaman belajar yang lebih luas dan relevan sesuai dengan visi untuk menjadi lembaga pendidikan tinggi terkemuka di dunia.

12. Pengalaman Mahasiswa yang Terbuka untuk Dunia:

Kemahasiswaan yang terinternasionalisasi membuka pintu bagi mahasiswa FE UNJ untuk terlibat dalam pertukaran mahasiswa, magang internasional, dan kegiatan berskala global lainnya. Ini memastikan bahwa setiap mahasiswa FE UNJ memiliki pengalaman yang melampaui batas geografis, sesuai dengan misi untuk mencetak lulusan yang siap bersaing di panggung global.

13. Manajemen Keuangan dan Infrastruktur yang Terintegrasi Global:

Internasionalisasi di bidang keuangan, sarana, dan prasarana akan membantu FE UNJ membangun sistem manajemen keuangan yang terintegrasi global. Dengan investasi yang bijak dalam infrastruktur, FE UNJ dapat memberikan lingkungan pembelajaran dan penelitian yang mendukung visi untuk menjadi lembaga pendidikan tinggi terdepan di dunia.

14. Keterkaitan dengan Parameter Kinerja Utama dan Standar Internasional:

Setiap langkah internasionalisasi harus terkait erat dengan pencapaian IKU universitas, akreditasi nasional dan internasional, peringkat QS, status World Class University, dan visibilitas Webometrix. FE UNJ berkomitmen untuk memenuhi standar

internasional yang tinggi dan menjadi pemain kunci dalam panggung pendidikan tinggi global.

FOKUS INTERNASIONALISASI DALAM ENAM BIDANG

A. Pengajaran

1. *Penyempurnaan Kurikulum untuk Dimensi Internasional*

Seiring dengan komitmen FE UNJ dalam memandu proses internasionalisasi, sub-bab ini mengeksplorasi strategi konkret yang ditempuh untuk menyempurnakan kurikulum guna memasukkan dimensi internasional. Langkah-langkah yang diambil mencerminkan komitmen FE UNJ untuk menjadi entitas pendidikan yang responsif terhadap tuntutan global dan relevan dalam ranah internasional.

a. Revisi Kurikulum:

Pembahasan mengenai upaya FE UNJ dalam meninjau dan merevisi kurikulumnya agar mencakup elemen-elemen yang mempromosikan pemahaman yang lebih mendalam tentang isu-isu global dan konteks internasional.

b. Program Studi Internasional:

Penjelasan mengenai pengembangan program studi internasional yang dirancang khusus untuk memberikan mahasiswa pengalaman belajar yang melibatkan perspektif global, kerjasama lintas batas, dan aplikasi praktis di tingkat internasional.

c. Pertukaran Akademis:

Pemaparan mengenai inisiatif pertukaran mahasiswa dan dosen dengan universitas luar negeri, termasuk langkah-langkah untuk memfasilitasi proses pendaftaran, integrasi, dan evaluasi hasil pertukaran.

d. Penggunaan Teknologi dalam Pembelajaran:

Diskusi tentang penerapan teknologi dalam pengajaran, termasuk penggunaan platform daring, webinar, dan sumber daya pembelajaran internasional untuk mendukung pengalaman belajar mahasiswa.

e. Kerangka Pembelajaran Multibahasa:

Penjelasan mengenai pengembangan kerangka pembelajaran yang mendukung pengajaran dalam berbagai bahasa untuk meningkatkan keterlibatan mahasiswa internasional dan menumbuhkan keragaman bahasa.

f. Evaluasi dan Pembaruan Teratur:

Penyajian prosedur evaluasi dan pembaruan berkala kurikulum untuk memastikan relevansinya terhadap perkembangan internasional dan kebutuhan mahasiswa serta dunia kerja global.

2. Peningkatan Keterampilan Bahasa Asing Mahasiswa

Dalam sub-bab ini, akan diuraikan langkah-langkah yang diambil oleh FE UNJ untuk meningkatkan keterampilan bahasa asing mahasiswa, sebagai bagian integral dari strategi internasionalisasi.

1. Program Intensif Bahasa Asing:

Pembahasan mengenai implementasi program intensif bahasa asing yang dirancang khusus untuk mahasiswa. Program ini bertujuan meningkatkan pemahaman dan keterampilan berbahasa untuk berkomunikasi efektif dalam konteks global.

2. Pelatihan Bahasa Spesifik Bidang Ekonomi:

Penjelasan tentang penyelenggaraan pelatihan bahasa yang terfokus pada terminologi dan keterampilan bahasa yang relevan dengan bidang ekonomi. Tujuannya adalah membekali mahasiswa dengan keahlian bahasa yang dapat diterapkan dalam lingkup profesional.

3. Kerjasama dengan Pusat Bahasa Universitas:

Diskusi tentang kemitraan FE UNJ dengan Pusat Bahasa Universitas untuk menyediakan sumber daya tambahan, mentorship, dan dukungan bagi mahasiswa dalam pengembangan kemampuan bahasa asing.

4. Pertukaran Budaya dan Bahasa:

Pemaparan tentang inisiatif pertukaran budaya dan bahasa dengan mahasiswa dari luar negeri. Hal ini memberikan kesempatan bagi mahasiswa untuk meningkatkan keterampilan bahasa sambil terlibat dalam pertukaran kebudayaan.

5. Pengintegrasian Materi Bahasa dalam Mata Kuliah:

Penyelidikan tentang pengintegrasian materi bahasa asing dalam mata kuliah utama, memastikan bahwa aspek bahasa menjadi bagian yang tak terpisahkan dari kurikulum dan dapat diterapkan dalam konteks profesional.

6. Sistem Pemantauan dan Evaluasi Keterampilan Bahasa:

Penguraian sistem pemantauan dan evaluasi berkala terhadap keterampilan bahasa mahasiswa. Dengan demikian, FE UNJ dapat mengukur progres dan mengidentifikasi area yang perlu perhatian lebih lanjut.

B. Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

1. *Kolaborasi Riset dengan Pihak Internasional*

Dalam rangka meningkatkan dimensi internasionalisasi pada aspek penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, FE UNJ mengimplementasikan sejumlah aktivitas kolaborasi riset dengan pihak internasional. Beberapa kegiatan tersebut melibatkan:

a. Pertukaran Peneliti:

Mengadakan program pertukaran peneliti antara FE UNJ dan lembaga-lembaga riset internasional terkemuka. Hal ini memungkinkan peneliti FE UNJ untuk bekerja sama dalam proyek-proyek riset bersama dan memperluas jaringan penelitian mereka.

b. Partisipasi dalam Proyek Riset Bersama:

Melibatkan dosen dan peneliti FE UNJ dalam proyek riset bersama dengan lembaga-lembaga internasional. Kolaborasi ini dapat mencakup penelitian lintas batas, analisis data bersama, dan publikasi hasil riset secara bersama-sama.

c. Konferensi Internasional:

Mendorong partisipasi aktif dalam konferensi internasional di bidang ekonomi. Selain sebagai forum berbagi pengetahuan, konferensi ini juga menjadi platform untuk menjalin kemitraan riset dengan peneliti dari berbagai negara.

d. Penyelenggaraan Seminar dan Workshop Internasional:

Menyelenggarakan seminar dan workshop internasional yang melibatkan pemikir dan praktisi terkemuka dari berbagai negara. Kegiatan ini tidak hanya memperkaya pemahaman akademis tetapi juga membuka peluang kolaborasi riset.

e. Publikasi Bersama:

Mendorong publikasi hasil riset bersama dalam jurnal internasional terkemuka. Kolaborasi ini dapat meningkatkan visibilitas riset FE UNJ di tingkat global dan memperkuat jejaring akademis dengan komunitas internasional.

f. Pertukaran Peneliti:

Menerapkan program pertukaran peneliti antara FE UNJ dan lembaga-lembaga riset internasional terkemuka. Ini memungkinkan peneliti FE UNJ untuk berkolaborasi dalam proyek-proyek riset bersama dan memperluas jejaring penelitian mereka.

g. Partisipasi dalam Proyek Riset Bersama:

Melibatkan dosen dan peneliti FE UNJ dalam proyek riset bersama dengan lembaga-lembaga internasional. Kolaborasi ini dapat mencakup penelitian lintas batas, analisis data bersama, dan publikasi hasil riset secara bersama-sama.

h. Konferensi Internasional:

Mendorong partisipasi aktif dalam konferensi internasional di bidang ekonomi. Selain sebagai forum berbagi pengetahuan, konferensi ini juga menjadi platform untuk menjalin kemitraan riset dengan peneliti dari berbagai negara.

i. Penyelenggaraan Seminar dan Workshop Internasional:

Menyelenggarakan seminar dan workshop internasional yang melibatkan pemikir dan praktisi terkemuka dari berbagai negara. Kegiatan ini tidak hanya memperkaya pemahaman akademis tetapi juga membuka peluang kolaborasi riset.

j. Publikasi Bersama:

Mendorong publikasi hasil riset bersama dalam jurnal internasional terkemuka. Kolaborasi ini dapat meningkatkan visibilitas riset FE UNJ di tingkat global dan memperkuat jejaring akademis dengan komunitas internasional.

2. Proyek Pengabdian Global untuk Dampak Luas

Dalam rangka memperluas dampak positif pengabdian kepada masyarakat secara global, FE UNJ mengimplementasikan sejumlah aktivitas pada Proyek Pengabdian Global. Aktivitas-aktivitas tersebut mencakup:

a. Kemitraan dengan Organisasi Internasional:

Membangun kemitraan strategis dengan organisasi internasional yang fokus pada isu-isu ekonomi global. Kemitraan ini memungkinkan FE UNJ untuk berkontribusi dalam proyek-proyek pengabdian yang memiliki dampak luas.

b. Pengembangan Model Pengabdian Inovatif:

Merancang dan mengimplementasikan model-model pengabdian inovatif yang dapat diadopsi oleh komunitas internasional. Hal ini mencakup proyek-proyek yang menerapkan solusi ekonomi yang berkelanjutan dan dapat diadopsi oleh berbagai negara.

c. Pelibatan Masyarakat Internasional:

Melibatkan masyarakat internasional dalam proyek-proyek pengabdian. Ini dapat mencakup pelibatan komunitas global dalam inisiatif sosial, ekonomi, dan keberlanjutan yang dilaksanakan oleh FE UNJ.

d. Kampanye Kesadaran Global:

Menjalankan kampanye-kampanye kesadaran global terkait isu-isu ekonomi dan sosial. Hal ini dapat dilakukan melalui penyuluhan, seminar internasional, atau media sosial untuk meningkatkan pemahaman dan partisipasi global.

e. Pembentukan Tim Pengabdian Multinational:

Membentuk tim pengabdian yang terdiri dari ahli-ahli internasional dan lokal. Tim ini dapat bekerja sama untuk mengidentifikasi, merancang, dan melaksanakan proyek-proyek pengabdian dengan dampak global yang signifikan.

f. Pengembangan Proyek Kolaboratif:

Mendorong pengembangan proyek-proyek penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang melibatkan kolaborasi dengan lembaga dan peneliti internasional. Proyek-proyek ini dirancang untuk memberikan solusi konkret terhadap masalah-masalah ekonomi dan sosial di tingkat lokal.

g. Partisipasi dalam Konferensi Internasional:

Mendorong dosen dan peneliti FE UNJ untuk aktif berpartisipasi dalam konferensi-konferensi internasional. Hal ini bertujuan untuk memperluas jaringan kolaboratif, bertukar ide, dan memperoleh wawasan terbaru dalam bidang ekonomi.

h. Penyelenggaraan Workshop Internasional:

Menyelenggarakan workshop internasional sebagai platform untuk berbagi pengetahuan dan pengalaman dengan peneliti dari berbagai negara. Workshop ini dapat mencakup metode penelitian terkini, praktik terbaik, dan diskusi mendalam tentang isu-isu global.

i. Penulisan Bersama dengan Peneliti Internasional:

Mendorong dosen dan peneliti untuk terlibat dalam penulisan bersama dengan peneliti internasional. Kolaborasi ini dapat menghasilkan publikasi ilmiah yang memiliki dampak internasional dan meningkatkan reputasi riset FE UNJ.

j. Pemanfaatan Sumber Daya Internasional:

Mengidentifikasi dan memanfaatkan sumber daya internasional, seperti database global, untuk mendukung penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Hal ini dapat meningkatkan kualitas riset dan dampaknya.

C. Kelembagaan

1. *Kemitraan Strategis dengan Institusi Internasional*

Dalam rangka memperkuat dimensi kelembagaan menuju internasionalisasi, Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta (FE UNJ) merancang serangkaian aktivitas di bawah Kemitraan Strategis dengan Institusi Internasional:

a. Penjajakan Kemitraan Institusional:

- (a) Melakukan penelusuran dan peninjauan potensi kemitraan strategis dengan lembaga-lembaga pendidikan dan riset internasional di bidang ekonomi.
- (b) Menilai reputasi, fokus, dan visi-misi institusi internasional sebagai dasar pertimbangan untuk kemitraan.
- b. Penandatanganan Memorandum of Understanding (MoU):
 - (a) Menyusun dan menandatangani MoU dengan institusi internasional yang dipilih untuk mengikat kerjasama yang saling menguntungkan.
 - (b) MoU mencakup kerangka kerja, tujuan, dan tanggung jawab bersama dalam pengembangan program, penelitian, dan pertukaran akademis.
- c. Pengembangan Program Studi Bersama:
 - (a) Mengembangkan program studi bersama dengan institusi internasional, baik dalam bentuk program ganda atau program berbagi.
 - (b) Memastikan program-program ini memenuhi standar internasional dan memberikan pengalaman belajar yang kaya bagi mahasiswa.
- d. Pertukaran Dosen dan Peneliti:
 - (a) Membuka peluang bagi dosen dan peneliti FE UNJ untuk melakukan pertukaran dengan institusi mitra internasional.
 - (b) Menyelenggarakan program pertukaran untuk meningkatkan pengalaman dan wawasan akademis staf pengajar.
- e. Partisipasi dalam Proyek Kolaboratif:
 - (a) Terlibat dalam proyek kolaboratif dengan institusi internasional, baik dalam penelitian bersama, penyelenggaraan seminar, atau pengembangan kurikulum.
- f. Pengembangan Riset Bersama:
 - (a) Mendorong dan mendukung pengembangan riset bersama antara dosen FE UNJ dan peneliti dari institusi internasional mitra.
- g. Penyelenggaraan Program Pertukaran Mahasiswa:
 - (a) Mengorganisir program pertukaran mahasiswa dengan institusi internasional untuk memperluas wawasan dan pengalaman mahasiswa.
 - (b) Menjalin kerjasama dengan lembaga-lembaga asing yang memiliki program pertukaran yang sejalan dengan kebijakan dan kurikulum FE UNJ.
- h. Fasilitasi Proses Seleksi Mahasiswa:
 - (a) Menetapkan prosedur seleksi mahasiswa yang adil dan transparan untuk berpartisipasi dalam program pertukaran.

- (b) Memastikan kriteria seleksi mencakup aspek akademis, kepribadian, dan motivasi.
- i. Pengembangan Program Studi Bersama:
 - (a) Mengembangkan program studi bersama antara FE UNJ dan institusi internasional mitra untuk meningkatkan kualitas pendidikan.
 - (b) Menyusun rencana studi yang dapat diakui dan diintegrasikan dalam kurikulum FE UNJ.
- j. Monitoring dan Evaluasi Program Pertukaran:
 - (a) Menerapkan sistem pemantauan dan evaluasi yang berkala terhadap program pertukaran untuk memastikan keberlanjutan dan peningkatan kualitas.
 - (b) Mengumpulkan umpan balik dari mahasiswa yang berpartisipasi dan institusi mitra untuk perbaikan berkelanjutan.
- k. Pertemuan Rutin antara Koordinator Program:
 - (a) Menjadwalkan pertemuan rutin antara koordinator program pertukaran dari FE UNJ dan institusi mitra untuk membahas perkembangan dan kendala yang mungkin timbul.
 - (b) Membangun komunikasi yang efektif dan saling mendukung antara pihak terlibat.
- l. Promosi dan Informasi Program:
 - (a) Melakukan kampanye promosi secara aktif untuk meningkatkan kesadaran mahasiswa tentang peluang program pertukaran.
 - (b) Menyediakan informasi yang jelas dan lengkap mengenai persyaratan, manfaat, dan tata cara pendaftaran.

2. Pengelolaan Program Pertukaran untuk Peningkatan Kualitas

Dalam rangka meningkatkan dimensi kelembagaan internasional, FE UNJ mengusulkan sejumlah aktivitas di bawah Pengelolaan Program Pertukaran untuk Peningkatan Kualitas:

- a. Pengorganisasian Program Pertukaran Mahasiswa:
 - (a) Mengelola program pertukaran mahasiswa dengan institusi internasional untuk memperluas cakrawala pendidikan dan pengalaman mahasiswa.
 - (b) Menjalin kerjasama erat dengan lembaga-lembaga asing yang memiliki program pertukaran sejalan dengan kebijakan dan kurikulum FE UNJ.
- b. Pelaksanaan Seleksi Mahasiswa:

- (a) Menetapkan prosedur seleksi mahasiswa yang transparan dan berkeadilan untuk berpartisipasi dalam program pertukaran.
- (b) Memastikan kriteria seleksi mencakup aspek akademis, kepribadian, dan motivasi.
- c. Pengembangan Program Studi Bersama:
 - (a) Mengembangkan program studi bersama antara FE UNJ dan mitra internasional untuk meningkatkan kualitas pendidikan.
 - (b) Menyusun rencana studi yang dapat diakui dan diintegrasikan dalam kurikulum FE UNJ.
- d. Monitoring dan Evaluasi Program Pertukaran:
 - (a) Menerapkan sistem pemantauan dan evaluasi berkala terhadap program pertukaran guna memastikan kelangsungan dan peningkatan kualitas.
 - (b) Mengumpulkan umpan balik dari mahasiswa peserta dan institusi mitra untuk perbaikan berkelanjutan.
- e. Pertemuan Rutin antara Koordinator Program:
 - (a) Mengatur pertemuan rutin antara koordinator program pertukaran dari FE UNJ dan institusi mitra untuk membahas perkembangan dan mengatasi potensi kendala.
 - (b) Membangun komunikasi yang efektif dan mendukung antara pihak terlibat.
- f. Kampanye Promosi dan Informasi Program:
 - (a) Melakukan kampanye promosi yang aktif untuk meningkatkan kesadaran mahasiswa tentang peluang program pertukaran.
 - (b) Menyediakan informasi yang jelas dan komprehensif mengenai persyaratan, manfaat, dan langkah-langkah pendaftaran.
- g. Pengembangan Program Pelatihan Internasional:
 - (a) Menyusun program pelatihan bagi tenaga kependidikan dengan fokus pada aspek-aspek internasionalisasi.
 - (b) Menjalin kemitraan dengan lembaga-lembaga internasional untuk menyediakan pelatihan yang relevan dan terkini.
- h. Partisipasi dalam Konferensi dan Seminar Internasional:
 - (a) Mendorong tenaga kependidikan untuk berpartisipasi dalam konferensi dan seminar internasional guna meningkatkan pemahaman mereka terhadap tren dan inovasi pendidikan global.
 - (b) Memberikan dukungan finansial dan fasilitas untuk partisipasi dalam kegiatan ini.

- i. Penyelenggaraan Workshop Internal:
 - (a) Menyenggarakan workshop internal secara berkala untuk meningkatkan pemahaman tenaga kependidikan mengenai konsep dan strategi internasionalisasi.
 - (b) Mengundang narasumber terkemuka di bidang internasionalisasi untuk berbagi pengetahuan.
- j. Pengembangan Jaringan Profesional Internasional:
 - (a) Mendorong tenaga kependidikan untuk aktif terlibat dalam jaringan profesional internasional.
 - (b) Menyediakan dukungan untuk keikutsertaan dalam asosiasi atau organisasi internasional yang relevan.
- k. Pengenalan Materi Kurikulum Internasional:
 - (a) Mengintegrasikan materi kurikulum internasional dalam program pelatihan tenaga kependidikan untuk memastikan pemahaman mendalam terhadap kebutuhan global.
 - (b) Menyesuaikan kurikulum dengan standar internasional yang diakui.
- l. Evaluasi Kinerja dan Pengakuan Prestasi:
 - (a) Melakukan evaluasi kinerja tenaga kependidikan dengan mempertimbangkan kontribusi mereka terhadap internasionalisasi.
 - (b) Memberikan pengakuan dan insentif bagi tenaga kependidikan yang mencapai prestasi luar biasa dalam konteks internasional.

D. Sumber Daya Manusia

1. *Pengembangan Profesionalisme Dosen untuk Lingkungan Internasional*

Dalam rangka meningkatkan kualitas pendidikan dan pengalaman mahasiswa, FE UNJ melakukan sejumlah aktivitas terkait pengelolaan program pertukaran. Berikut adalah beberapa kegiatan yang diimplementasikan:

- a. Identifikasi Institusi Mitra Internasional:

FE UNJ secara cermat memilih institusi mitra internasional yang sesuai dengan visi dan misi fakultas. Pemilihan ini didasarkan pada kesesuaian program studi, keahlian, dan tujuan pendidikan yang ingin dicapai.
- b. Pengembangan Kurikulum Bersama:

Fakultas ini bekerja sama dengan institusi mitra untuk mengembangkan kurikulum bersama. Hal ini bertujuan untuk memastikan keselarasan dan relevansi mata kuliah yang diambil oleh mahasiswa selama program pertukaran.

c. Pemilihan Mahasiswa Peserta:

FE UNJ menerapkan proses seleksi yang ketat untuk memilih mahasiswa yang akan mengikuti program pertukaran. Kriteria pemilihan melibatkan prestasi akademis, kemampuan berbahasa asing, dan kesiapan menghadapi pengalaman internasional.

d. Pengelolaan Administrasi dan Logistik:

Tim administratif FE UNJ secara cermat mengurus proses administrasi dan logistik, termasuk visa, akomodasi, dan kebutuhan lainnya, agar mahasiswa dapat fokus pada pembelajaran dan pengalaman budaya.

e. Monitoring dan Evaluasi:

Selama program pertukaran berlangsung, FE UNJ melakukan pemantauan secara rutin terhadap perkembangan mahasiswa. Evaluasi dilakukan untuk mengidentifikasi keberhasilan dan potensi perbaikan untuk program-program selanjutnya.

f. Kegiatan Pembekalan Kultural:

Sebelum berangkat, mahasiswa mendapatkan pembekalan kultural agar dapat menghadapi perbedaan budaya. Ini mencakup bahasa, adat istiadat, serta aspek-aspek lain yang relevan dengan lingkungan tempat pertukaran.

g. Pemberian Sertifikat dan Pengakuan:

Setelah menyelesaikan program pertukaran, mahasiswa diberikan sertifikat resmi yang mencerminkan partisipasi dan pencapaian selama masa studi internasional. Ini juga dapat memberikan nilai tambah pada rekam jejak akademis mereka.

h. Pertukaran Pemikiran dan Ide:

Workshop dan seminar internasional menjadi forum di mana dosen dan peneliti FE UNJ dapat berbagi pengetahuan, hasil penelitian, dan ide-ide inovatif dengan para akademisi dari berbagai negara.

i. Pengembangan Jaringan:

Peserta workshop dan seminar memiliki kesempatan untuk membangun jejaring dengan akademisi dan praktisi internasional. Ini menciptakan peluang kolaborasi dalam penelitian, proyek bersama, dan pertukaran akademik.

g. Penyajian Hasil Penelitian:

Dosen dan peneliti FE UNJ dapat menyajikan hasil penelitian mereka secara langsung kepada audiens internasional. Ini membantu meningkatkan visibilitas dan citra fakultas di tingkat global.

h. Diskusi dan Kolaborasi Proyek:

Kegiatan ini memberikan kesempatan bagi peserta untuk terlibat dalam diskusi mendalam tentang isu-isu ekonomi global, menciptakan pemahaman bersama, dan merencanakan kolaborasi untuk proyek-proyek masa depan.

i. Peningkatan Kompetensi Dosen:

Workshop dan seminar juga difokuskan pada peningkatan kompetensi dosen dalam menghadapi tantangan global dalam dunia pendidikan tinggi. Ini termasuk penggunaan teknologi mutakhir, metode pengajaran terkini, dan strategi pengembangan kurikulum.

j. Publikasi Internasional:

Kegiatan ini memberikan peluang bagi dosen untuk mempresentasikan karya mereka di forum internasional, meningkatkan peluang untuk publikasi dalam jurnal-jurnal internasional terkemuka.

2. Peningkatan Kualifikasi Tenaga Kependidikan

FE UNJ berkomitmen untuk meningkatkan kualifikasi tenaga kependidikan guna mendukung agenda internasionalisasi. Beberapa aktivitas yang diimplementasikan dalam rangka peningkatan kualifikasi tenaga kependidikan melibatkan:

a. Program Pengembangan Profesional:

Tenaga kependidikan diberikan akses ke program pengembangan profesional, termasuk pelatihan terkini dalam metode pengajaran, manajemen kelas, dan teknologi pembelajaran. Program ini dirancang untuk memperkaya keterampilan dan pengetahuan mereka.

b. Partisipasi dalam Konferensi Internasional:

Memberikan kesempatan kepada tenaga kependidikan untuk berpartisipasi dalam konferensi dan seminar internasional. Hal ini memberi mereka peluang untuk memperluas wawasan, mendapatkan pemahaman tentang tren global dalam pendidikan, dan membangun jaringan profesional.

c. Pelatihan Bahasa Asing:

Memberikan dukungan untuk tenaga kependidikan yang ingin meningkatkan kemampuan berbahasa asing, khususnya bahasa Inggris. Pelatihan bahasa ini mendukung integrasi mereka dalam lingkungan internasional.

d. Pelatihan Pedagogi:

Fokus pada pelatihan pedagogi yang mencakup pengembangan kurikulum internasional, metode pengajaran inovatif, dan penilaian hasil pembelajaran yang mendukung standar internasional.

e. Kolaborasi dengan Institusi Pendidikan Luar Negeri:

Menyelenggarakan pertukaran tenaga kependidikan dengan institusi pendidikan luar negeri untuk memperluas wawasan dan membawa pengalaman internasional kembali ke FE UNJ.

f. Akses ke Sumber Belajar Internasional:

Menyediakan sumber belajar internasional dan menggalakkan tenaga kependidikan untuk terlibat dalam kegiatan penelitian dan publikasi bersama dengan rekan-rekan internasional.

g. Desain Modul Multikultural:

Pengembangan modul yang mencakup studi kasus, literatur, dan konten pembelajaran yang mencerminkan keragaman budaya dan konteks internasional. Modul ini dirancang untuk memperkaya pengalaman belajar mahasiswa.

h. Kerjasama dengan Institusi Internasional:

FE UNJ akan menjalin kerjasama dengan institusi internasional untuk mendapatkan wawasan tentang pendekatan multikultural dalam kurikulum. Pertukaran informasi dan kerjasama ini akan memperkaya perspektif pendidikan di FE UNJ.

i. Pelatihan Pengajar dalam Konteks Multikultural:

Memberikan pelatihan kepada pengajar untuk mengintegrasikan pendekatan multikultural dalam pengajaran mereka. Hal ini melibatkan strategi pengajaran yang sensitif terhadap perbedaan budaya dan penggunaan studi kasus multikultural.

j. Program Pertukaran Mahasiswa:

Mendorong partisipasi mahasiswa dalam program pertukaran internasional. Pengalaman ini tidak hanya memperluas wawasan budaya mahasiswa, tetapi juga membantu menciptakan lingkungan belajar yang multikultural di FE UNJ.

k. Penelitian Kolaboratif Multikultural:

Mendorong penelitian kolaboratif antara staf pengajar dan peneliti internasional dalam bidang ekonomi yang mengintegrasikan perspektif multikultural. Hal ini dapat melibatkan proyek penelitian bersama dan pertemuan lintas budaya.

E. Kemahasiswaan

1. *Fasilitasi Program Pertukaran Mahasiswa*

Dalam rangka mendukung dimensi internasionalisasi di bidang kemahasiswaan, FE UNJ merinci sejumlah aktivitas di bawah Fasilitasi Program Pertukaran Mahasiswa:

- a. Pengembangan Kemitraan dengan Universitas Luar Negeri:
 - (a) Membangun kemitraan strategis dengan universitas di berbagai negara untuk mendukung program pertukaran mahasiswa.
 - (b) Menetapkan persyaratan dan mekanisme pertukaran yang jelas dan terstruktur.
- b. Sosialisasi Program Pertukaran:
 - (a) Menyelenggarakan sesi sosialisasi secara rutin untuk mahasiswa, menjelaskan manfaat dan prosedur program pertukaran.
 - (b) Mempromosikan kesempatan pertukaran melalui berbagai saluran komunikasi, termasuk media sosial dan seminar.
- c. Penyelenggaraan Bursa Pertukaran:
 - (a) Menyediakan bursa pertukaran bagi mahasiswa berprestasi yang ingin mengikuti program pertukaran internasional.
 - (b) Mengidentifikasi dan menjalin kerja sama dengan lembaga atau yayasan yang mendukung bursa pertukaran.
- d. Monitoring dan Evaluasi Program Pertukaran:
 - (a) Menetapkan mekanisme pemantauan dan evaluasi untuk memastikan kualitas dan efektivitas program pertukaran.
 - (b) Melibatkan mahasiswa yang telah mengikuti program untuk mendapatkan masukan dan umpan balik.
- e. Integrasi Program Pertukaran dalam Kurikulum:
 - (a) Mengintegrasikan pengalaman program pertukaran dalam kurikulum mahasiswa untuk memastikan pengakuan akademis yang sesuai.
 - (b) Menyusun modul khusus yang dapat diakses oleh mahasiswa yang mengikuti program pertukaran.
- f. Dukungan Psikososial untuk Mahasiswa Pertukaran:

- (a) Menyediakan dukungan psikososial bagi mahasiswa yang mengikuti program pertukaran, termasuk informasi mengenai kebudayaan dan lingkungan baru.
- (b) Memastikan tersedianya mentor atau penasihat akademis untuk mahasiswa pertukaran.
- g. Diversifikasi Sumber Dana:
 - (a) Melakukan penelitian dan pengembangan strategi untuk mendiversifikasi sumber dana fakultas dengan menggandeng mitra internasional, seperti perusahaan global atau lembaga keuangan internasional.
 - (b) Mencari peluang sponsor dan donasi dari lembaga internasional yang memiliki fokus pada pendidikan tinggi.
- h. Optimalisasi Penggunaan Dana Internasionalisasi:
 - (a) Mengalokasikan dana internasionalisasi secara efisien dan efektif untuk mendukung program-program yang sejalan dengan tujuan internasionalisasi fakultas.
 - (b) Menetapkan indikator kinerja keuangan terkait internasionalisasi untuk memastikan akuntabilitas dan transparansi.
- i. Peningkatan Sarana dan Prasarana:
 - (a) Mengidentifikasi kebutuhan sarana dan prasarana yang mendukung kegiatan internasionalisasi, seperti laboratorium teknologi terkini atau ruang kolaborasi multikultural.
 - (b) Melakukan pembaruan dan peningkatan infrastruktur teknologi informasi guna mendukung konektivitas global.
- j. Kerjasama dengan Lembaga Keuangan Internasional:
 - (a) Menjalin kerjasama dengan lembaga keuangan internasional untuk mendapatkan dukungan keuangan tambahan dalam rangka memperluas cakupan program internasionalisasi.
 - (b) Menyusun strategi negosiasi yang efektif untuk memastikan keberlanjutan dukungan keuangan dari mitra internasional.
- k. Monitoring dan Evaluasi Keuangan Internasionalisasi:
 - (a) Menetapkan sistem pemantauan dan evaluasi yang ketat terhadap penggunaan dana internasionalisasi.
 - (b) Melakukan audit reguler untuk memastikan akuntabilitas dan keberlanjutan keuangan dalam konteks internasionalisasi.
- l. Pengembangan Sumber Daya Manusia Keuangan:

- (a) Melakukan pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia di bidang keuangan untuk meningkatkan kemampuan dalam manajemen dana internasional.
- (b) Menggandeng ahli keuangan internasional untuk memberikan panduan dan dukungan.

2. Peningkatan Kesadaran Internasional Mahasiswa

Dalam rangka meningkatkan kesadaran internasional mahasiswa, FE UNJ merancang sejumlah aktivitas yang bertujuan untuk memperluas wawasan dan pemahaman mahasiswa terkait isu-isu internasional. Berikut adalah beberapa kegiatan yang dilaksanakan:

- a. Seminar dan Workshop Internasional:
 - (a) Mengadakan seminar dan workshop rutin dengan mengundang pembicara internasional yang berkompeten di bidang ekonomi.
 - (b) Menyelenggarakan sesi diskusi untuk mahasiswa agar dapat berinteraksi langsung dengan ahli internasional.
- b. Program Pertukaran Pelajar:
 - (a) Mendorong mahasiswa untuk mengikuti program pertukaran pelajar ke universitas mitra internasional.
 - (b) Menyelenggarakan sesi informasi dan orientasi untuk mahasiswa yang berpartisipasi dalam program pertukaran.
- c. Pelatihan Keterampilan Antarbudaya:
 - (a) Mengadakan pelatihan keterampilan antarbudaya untuk membantu mahasiswa beradaptasi dengan lingkungan internasional.
 - (b) Menyelenggarakan kegiatan simulasi interaksi antarbudaya untuk meningkatkan pemahaman mahasiswa.
- d. Pengembangan Program Studi Tertentu:
 - (a) Menyusun program studi khusus yang menekankan dimensi internasional dalam kurikulum.
 - (b) Mengintegrasikan materi-materi kajian kasus internasional dalam pembelajaran.
- e. Partisipasi dalam Kompetisi Internasional:
 - (a) Mendorong mahasiswa untuk berpartisipasi dalam kompetisi internasional yang relevan dengan bidang ekonomi.

- (b) Menyediakan dukungan dan pelatihan bagi mahasiswa yang akan mengikuti kompetisi tersebut.
- f. Kolaborasi dengan Mahasiswa Internasional:
 - (a) Memfasilitasi pertemuan dan kerjasama antara mahasiswa lokal dan internasional.
 - (b) Mengadakan proyek kolaboratif antar-mahasiswa dengan fokus pada isu-isu global.
- g. Penyuluhan Karir Internasional:
 - (a) Menghadirkan praktisi dan pakar karir internasional untuk memberikan wawasan mengenai peluang karir global.
 - (b) Menyelenggarakan sesi mentoring dengan alumni yang telah sukses berkarir internasional.
- h. Alokasi Anggaran untuk Program Internasional:
 - (a) Menyisihkan sebagian anggaran fakultas khusus untuk mendukung program-program internasionalisasi.
 - (b) Melakukan pengelolaan anggaran dengan transparan dan akuntabel sesuai dengan kebutuhan program.
- i. Pengembangan Infrastruktur Digital:
 - (a) Meningkatkan fasilitas teknologi informasi dan komunikasi untuk mendukung pembelajaran jarak jauh dan kolaborasi internasional.
 - (b) Mengimplementasikan sistem manajemen informasi yang memudahkan akses dan pertukaran data internasional.
- j. Peningkatan Fasilitas Belajar:
 - (a) Menyediakan ruang kelas yang dilengkapi dengan teknologi canggih untuk mendukung pembelajaran berbasis teknologi.
 - (b) Mengembangkan laboratorium dan fasilitas riset yang memenuhi standar internasional.
- k. Pengadaan Perpustakaan Digital:
 - (a) Mengakuisisi sumber daya elektronik dan database internasional untuk meningkatkan akses mahasiswa dan dosen terhadap literatur global.
 - (b) Menyelenggarakan pelatihan penggunaan perpustakaan digital dengan fokus pada sumber-sumber internasional.
- l. Program Beasiswa Internasional:
 - (a) Membangun program beasiswa khusus untuk mendukung mahasiswa yang ingin mengikuti program pertukaran atau studi lanjut di luar negeri.

- (b) Menjalin kemitraan dengan lembaga donor untuk memperluas peluang beasiswa internasional.
- m. Pengembangan Koneksi Jaringan Internasional:
 - (a) Menjalin kemitraan dengan institusi keuangan internasional untuk mendukung proyek-proyek pengembangan dan riset.
 - (b) Membangun jejaring dengan lembaga-lembaga internasional untuk memfasilitasi kerjasama dan kolaborasi.
- n. Penyelenggaraan Seminar dan Konferensi Internasional:
 - (a) Menyenggarakan seminar dan konferensi internasional secara rutin untuk mempertemukan akademisi, peneliti, dan praktisi global.
 - (b) Mengoptimalkan fasilitas konferensi dan penyelenggaraan acara internasional di lingkungan kampus.

F. Keuangan, Sarana, dan Prasarana

1. *Manajemen Keuangan yang Mendukung Globalisasi*

Dalam upaya mengintegrasikan dimensi internasional ke dalam manajemen keuangan, sarana, dan prasarana, FE UNJ merancang berbagai aktivitas yang mendukung globalisasi:

- a. Pengalokasian Dana untuk Program Internasional:
 - (a) Menyediakan anggaran khusus yang dapat digunakan untuk mendukung proyek-proyek internasionalisasi.
 - (b) Melakukan evaluasi dan perencanaan keuangan yang memperhitungkan kebutuhan program internasional.
- b. Audit Keuangan Internasional:
 - (a) Melakukan audit keuangan secara rutin dengan melibatkan pihak independen dengan pengalaman internasional.
 - (b) Memastikan kepatuhan terhadap standar akuntansi internasional yang berlaku.
- c. Penggunaan Sistem Keuangan Global:
 - (a) Mengimplementasikan sistem manajemen keuangan yang dapat diakses secara global.
 - (b) Memastikan kepatuhan terhadap regulasi keuangan internasional yang relevan.
- d. Pengembangan Sumber Pendapatan Internasional:
 - (a) Mencari peluang kerjasama keuangan dengan lembaga keuangan internasional.

- (b) Mengeksplorasi sumber pendapatan baru melalui proyek dan kolaborasi internasional.
- e. Pengoptimalan Penggunaan Sarana dan Prasarana:
 - (a) Memastikan bahwa sarana dan prasarana kampus mendukung kegiatan internasional.
 - (b) Menilai kebutuhan dan kapasitas fasilitas fisik untuk meningkatkan efisiensi.
- f. Pengelolaan Investasi Global:
 - (a) Melibatkan ahli keuangan yang memahami pasar global untuk mengelola investasi fakultas.
 - (b) Mengikuti perkembangan ekonomi dan kebijakan keuangan internasional.
- g. Partisipasi dalam Program Pengembangan Keuangan Internasional:
 - (a) Mengirim staf ke program pelatihan dan workshop keuangan internasional.
 - (b) Menjalinkan kemitraan dengan institusi keuangan internasional untuk berbagi pengetahuan dan pengalaman.
- h. Pemantauan Kinerja Keuangan Global:
 - Menetapkan indikator kinerja keuangan yang mencakup aspek internasional.
 - Melakukan evaluasi rutin terhadap kinerja keuangan dengan fokus pada dimensi internasional.
- i. Pengelolaan Keuangan Global:
 - (a) Mengadopsi prinsip-prinsip keuangan global dalam perencanaan dan pengelolaan dana.
 - (b) Menyesuaikan laporan keuangan dengan standar internasional yang berlaku.
- j. Penyempurnaan Infrastruktur Teknologi:
 - (a) Menjamin ketersediaan infrastruktur teknologi yang mendukung konektivitas global.
 - (b) Melakukan pembaruan perangkat keras dan perangkat lunak secara teratur.
- k. Pengembangan Sumber Daya Manusia di Bidang Keuangan Internasional:
 - (a) Memberdayakan staf keuangan dengan pelatihan terkait keuangan internasional.
 - (b) Mengupayakan sertifikasi dan kursus yang mendukung pemahaman keuangan global.
- l. Kerjasama dengan Lembaga Keuangan Internasional:
 - (a) Mendirikan kemitraan strategis dengan lembaga keuangan internasional.

- (b) Menggunakan jaringan kemitraan untuk mendukung proyek-proyek keuangan global.
- m. Optimalisasi Penggunaan Sarana dan Prasarana:
 - (a) Melakukan peninjauan reguler terhadap fasilitas fisik untuk memastikan kesiapan internasional.
 - (b) Mengidentifikasi dan mengatasi kebutuhan infrastruktur untuk mendukung kegiatan internasional.
- n. Diversifikasi Sumber Pendapatan:
 - (a) Mencari peluang pengembangan proyek yang berkontribusi pada pendapatan internasional.
 - (b) Mengeksplorasi model pendanaan yang berbasis pada kolaborasi internasional.
- o. Audit Kepatuhan Global:
 - (a) Melakukan audit rutin untuk memastikan kepatuhan dengan standar keuangan global.
 - (b) Mengikuti perkembangan regulasi dan kebijakan keuangan internasional.
 - (c) Partisipasi dalam Konferensi dan Forum Keuangan Internasional:
 - (d) Mengirim perwakilan untuk berpartisipasi dalam konferensi dan forum keuangan internasional.
 - (e) Membangun jejaring dengan pemangku kepentingan global di bidang keuangan.

2. Peningkatan Infrastruktur untuk Mendukung Lingkungan Internasional

Dalam upaya meningkatkan infrastruktur guna mendukung lingkungan internasional, FE UNJ merancang serangkaian aktivitas strategis:

Peningkatan Infrastruktur untuk Mendukung Lingkungan Internasional:

- a. Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK):
 - (a) Upgrade sistem TI untuk mendukung kegiatan pengajaran dan penelitian berbasis digital.
 - (b) Implementasikan platform kolaborasi online untuk memfasilitasi kerjasama internasional.
 - (c) Pasang perangkat keras dan perangkat lunak terbaru untuk meningkatkan konektivitas global.
- b. Fasilitas Fisik:
 - (a) Perbarui dan perbaiki fasilitas fisik seperti ruang kuliah, laboratorium, dan pusat sumber daya.

- (b) Sesuaikan desain ruang untuk menciptakan lingkungan belajar yang inklusif dan internasional.
- (c) Pastikan ketersediaan fasilitas penunjang, seperti aula konferensi dan ruang pertemuan, untuk kegiatan internasional.
- c. Perpustakaan dan Sumber Daya Pendidikan:
 - (a) Tingkatkan koleksi literatur internasional dalam perpustakaan.
 - (b) Sediakan akses elektronik terhadap jurnal dan sumber belajar global.
 - (c) Implementasikan sistem peminjaman buku dan materi dari institusi internasional.
- C. Lingkungan Ramah Lingkungan:
 - (a) Terapkan praktik-praktik berkelanjutan dalam pengelolaan energi dan limbah.
 - (b) Ajak mahasiswa dan staf untuk berpartisipasi dalam inisiatif keberlanjutan internasional.
 - (c) Sertakan edukasi tentang tanggung jawab lingkungan dalam kurikulum.
- D. Peningkatan Aksesibilitas dan Keamanan:
 - (a) Pastikan fasilitas mudah diakses oleh mahasiswa dan staf internasional.
 - (b) Tingkatkan sistem keamanan untuk mendukung keberlanjutan lingkungan belajar.

3. Manajemen Keuangan yang Mendukung Globalisasi:

- a. Penyusunan Anggaran:
 - (a) Evaluasi dan revisi anggaran untuk mencakup kebutuhan internasionalisasi.
 - (b) Identifikasi sumber pendanaan yang dapat diakses untuk proyek-proyek berskala global.
- b. Pengelolaan Dana Internasional:
 - (a) Buka rekening keuangan terkait khusus untuk kegiatan internasional.
 - (b) Tetapkan prosedur untuk penerimaan dan pengeluaran dana dalam mata uang asing.
- c. Audit dan Transparansi:
 - (a) Lakukan audit reguler terhadap pengelolaan keuangan internasional.
 - (b) Publikasikan laporan keuangan secara transparan untuk pihak-pihak terkait.
- d. Penyusunan Rencana Investasi:
 - (a) Konsultasi dengan ahli keuangan untuk merancang portofolio investasi yang menguntungkan.
 - (b) Pertimbangkan investasi jangka panjang yang mendukung tujuan internasionalisasi.

- e. Pelatihan Keuangan Global:
 - (a) Sediakan pelatihan bagi staf keuangan terkait pengelolaan transaksi internasional.
 - (b) Libatkan ahli keuangan global untuk sesi pelatihan khusus.
- f. Kerjasama dengan Lembaga Keuangan Internasional:
 - (a) Identifikasi dan bangun kemitraan dengan lembaga keuangan yang mendukung proyek internasional.
 - (b) Jalin kerjasama dalam pembiayaan program-program internasional.

KETERKAITAN INTERNASIONALISASI DENGAN PARAMETER KINERJA

A. Harmonisasi dengan Indeks Kinerja Utama (IKU)

Harmonisasi dengan Indeks Kinerja Utama (IKU) merupakan suatu strategi yang diadopsi oleh Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta (FE UNJ) untuk memastikan bahwa upaya internasionalisasi selaras dan mendukung pencapaian tujuan utama yang diukur oleh IKU. Berikut adalah penjelasan rinci:

a. Identifikasi Indikator IKU yang Relevan:

- (a) Analisis terhadap indikator IKU yang telah ditetapkan oleh universitas.
- (b) Pemilihan indikator yang dapat dihubungkan dengan aspek internasionalisasi, seperti tingkat partisipasi dalam program pertukaran internasional, kolaborasi riset global, atau prestasi mahasiswa dalam skala internasional.

b. Pengembangan Strategi Sesuai dengan IKU:

- (a) Merumuskan strategi internasionalisasi yang dapat memberikan dampak positif pada indikator IKU yang dipilih.
- (b) Memastikan bahwa setiap langkah internasionalisasi diarahkan untuk meningkatkan pencapaian IKU.

c. Penyusunan Rencana Tindakan:

- (a) Menetapkan rencana tindakan spesifik untuk setiap indikator IKU yang terpilih.
- (b) Menyusun langkah-langkah konkret untuk meningkatkan atau mempertahankan performa dalam setiap area yang diukur oleh IKU.

d. Monitoring dan Evaluasi Berkala:

- (a) Mendirikan sistem pemantauan yang berkala untuk memastikan bahwa proyek internasionalisasi sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan.
- (b) Melakukan evaluasi rutin terhadap dampak setiap inisiatif internasionalisasi terhadap pencapaian IKU.

e. Raport dan Pelaporan:

- (a) Menyusun laporan rutin yang menyajikan keterkaitan antara pencapaian IKU dengan upaya internasionalisasi.
- (b) Mengkomunikasikan hasil kepada pemangku kepentingan internal dan eksternal.

B. Upaya Akreditasi Nasional dan Internasional

Dalam konteks internasionalisasi, upaya akreditasi nasional dan internasional menjadi esensial untuk memastikan mutu dan kredibilitas Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta (FE UNJ). Berikut adalah penjelasan lebih lanjut mengenai hubungan erat antara internasionalisasi dan upaya akreditasi:

a. Keterkaitan dengan Akreditasi Nasional:

- (a) Pemenuhan Standar Pendidikan Nasional: FE UNJ memastikan bahwa setiap inisiatif internasionalisasi selaras dengan standar pendidikan yang ditetapkan oleh otoritas pendidikan nasional. Ini mencakup penyesuaian kurikulum dan metode pengajaran.
- (b) Ketahanan Terhadap Evaluasi Nasional: Upaya internasionalisasi harus menciptakan ketahanan terhadap evaluasi nasional. Ini dapat mencakup pengembangan strategi yang mendukung pencapaian indeks kinerja utama (IKU) universitas.

b. Keterkaitan dengan Akreditasi Internasional:

- (a) Adaptasi Kurikulum Global: FE UNJ berkomitmen untuk mengadaptasi kurikulum agar sesuai dengan standar internasional. Hal ini meningkatkan daya saing lulusan di pasar global.
- (b) Peningkatan Reputasi Global: Akreditasi internasional memberikan pengakuan global terhadap mutu pendidikan FE UNJ. Ini dapat membuka peluang kolaborasi dan pertukaran dengan lembaga-lembaga internasional terkemuka.
- (c) Integrasi dalam Jaringan Global: Mengikuti akreditasi internasional memungkinkan FE UNJ untuk lebih terlibat dalam jaringan riset dan kolaborasi global, mendukung pencapaian peringkat QS dan status world-class university.

c. Implementasi Praktik Terbaik:

- (a) Penyelarasan dengan Pedoman QS dan World-Class University: FE UNJ menggunakan upaya internasionalisasi untuk memastikan pemenuhan pedoman QS dan pencapaian status world-class university.
- (b) Penggunaan Metrik Webometrix: Menggunakan metrik Webometrix sebagai alat evaluasi kinerja web universitas, mendukung visibilitas global dan peningkatan dalam peringkat dunia.

d. Penyelenggaraan Evaluasi Berkelanjutan:

- (a) Siklus Evaluasi dan Perbaikan: FE UNJ berkomitmen untuk menjalankan siklus evaluasi dan perbaikan berkelanjutan. Ini mencakup evaluasi diri dan eksternal untuk memastikan pemeliharaan standar kualitas.

C. Strategi dalam Rangka QS Ranking

Dalam konteks internasionalisasi, mengadopsi strategi yang mendukung peringkat QS (Quacquarelli Symonds) menjadi krusial bagi FE UNJ. Berikut adalah penjelasan mengenai strategi-strategi yang perlu diimplementasikan:

a. Peningkatan Kualitas Pengajaran dan Penelitian:**

- (a) Inovasi Kurikulum: Mengadopsi kurikulum inovatif yang mengintegrasikan elemen internasional, seperti mata kuliah dengan fokus global, studi kasus internasional, dan pembelajaran berbasis proyek dengan kerjasama internasional.
- (b) Penelitian Berbasis Kolaborasi Internasional: Mendorong dosen untuk terlibat dalam penelitian bersama dengan mitra internasional. Kolaborasi ini dapat mencakup pertukaran penelitian, seminar internasional, dan partisipasi dalam proyek-proyek multinasional.

b. Peningkatan Visibilitas Internasional:

- (a) Optimasi Praktik SEO dan Webometrix: Memastikan konten web FE UNJ dioptimalkan untuk meningkatkan peringkat Webometrix dan indeks kinerja situs web. Ini melibatkan penggunaan kata kunci yang relevan, tautan berkualitas, dan konten yang up-to-date.
- (b) Partisipasi dalam Acara dan Konferensi Internasional: Mendorong staf dan mahasiswa untuk berpartisipasi dalam konferensi internasional dan acara akademis global untuk meningkatkan visibilitas dan citra internasional.

c. Peningkatan Keterlibatan Dosen dan Mahasiswa:

- (a) Pelatihan Bahasa Asing: Menyediakan pelatihan bahasa asing bagi dosen dan mahasiswa untuk meningkatkan kemampuan berkomunikasi internasional.
- (b) Program Pertukaran dan Magang Internasional: Mendorong partisipasi dalam program pertukaran dan magang internasional untuk memperluas wawasan budaya dan meningkatkan keterampilan praktis.

E. Peningkatan Kualifikasi Dosen dan Tenaga Kependidikan:

- (a) Pendidikan Lanjutan dan Sertifikasi Internasional: Mendukung dosen dan tenaga kependidikan untuk memperoleh kualifikasi dan sertifikasi internasional yang diakui.
- F. Kolaborasi Strategis dengan Institusi Internasional:
 - (a) Penandatanganan MOU dan Kesepakatan Kolaboratif: Menjalin kemitraan strategis dengan lembaga-lembaga pendidikan dan penelitian internasional melalui penandatanganan perjanjian kerja sama.
 - (b) Program Studi Bersama dan Gelar Ganda: Membangun program studi bersama dan gelar ganda dengan universitas-universitas terkemuka untuk meningkatkan relevansi global.

D. Langkah Menuju World Class University

Langkah-langkah menuju World-Class University (WCU) oleh Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta (FE UNJ) memerlukan strategi dan implementasi yang cermat. Berikut adalah penjelasan rinci tentang langkah-langkah tersebut:

- a. Peningkatan Kualitas Pengajaran dan Pembelajaran:
 - (a) Inovasi Kurikulum: Memperkenalkan kurikulum yang inovatif dan responsif terhadap perkembangan global untuk meningkatkan kualitas pengajaran.
 - (b) Penggunaan Metode Pembelajaran Terkini: Menerapkan metode pembelajaran terkini, termasuk teknologi digital dan sumber daya online, untuk memperkaya pengalaman belajar mahasiswa.
- b. Penguatan Penelitian dan Kolaborasi Internasional:
 - (a) Fokus pada Penelitian Berkualitas Tinggi: Mendorong dosen untuk aktif terlibat dalam penelitian yang menghasilkan dampak positif dan memiliki relevansi global.
 - (b) Kolaborasi Riset Mendalam: Mengembangkan kemitraan penelitian dengan lembaga-lembaga internasional untuk meningkatkan kualitas riset dan pertukaran ide.
- c. Kerjasama Strategis dengan Industri dan Pihak Luar:
 - (a) Jalinan Kemitraan yang Kuat: Membangun kerjasama strategis dengan industri dan lembaga terkemuka baik di tingkat nasional maupun internasional.

- (b) Penerapan Hasil Penelitian dalam Dunia Industri: Mengintegrasikan hasil penelitian ke dalam dunia industri untuk memberikan kontribusi nyata terhadap perkembangan ekonomi.
- d. Fasilitasi Pertukaran Mahasiswa dan Staf:
 - (a) Program Pertukaran Mahasiswa dan Dosen: Meningkatkan jumlah dan kualitas program pertukaran mahasiswa dan dosen dengan universitas-universitas terkemuka di dunia.
 - (b) Peningkatan Keberagaman Mahasiswa Internasional: Menggalakkan penerimaan mahasiswa internasional untuk meningkatkan keragaman dan interaksi lintas budaya di lingkungan kampus.
- e. Peningkatan Infrastruktur dan Sumber Daya:
 - (a) Investasi dalam Fasilitas dan Teknologi: Memastikan adanya investasi yang berkelanjutan dalam fasilitas fisik dan teknologi yang mendukung pembelajaran dan penelitian.
 - (b) Pemberdayaan Sumber Daya Manusia: Meningkatkan kompetensi dan kapasitas staf akademis dan administratif untuk menghadapi tantangan global.
- f. Evaluasi Berkala dan Adaptasi Strategi:
 - (a) Proses Evaluasi Reguler: Melakukan evaluasi berkala terhadap progres menuju status WCU dan mengadaptasi strategi berdasarkan temuan evaluasi.

E. Peningkatan Visibilitas melalui Webometrix

Peningkatan visibilitas melalui Webometrix menjadi salah satu elemen kritis dalam strategi internasionalisasi FE UNJ. Berikut adalah penjelasan rinci tentang langkah-langkah yang diambil untuk mencapai tujuan ini:

- a. Optimalisasi Platform Digital:
 - (a) Website dan Portal Interaktif: Meningkatkan kualitas dan keberlanjutan situs web dan portal fakultas untuk memberikan informasi yang jelas, terkini, dan terstruktur.
 - (b) Ketersediaan Informasi Lengkap: Memastikan semua informasi terkait fakultas, program studi, penelitian, dan kegiatan akademis dapat diakses dengan mudah oleh pengguna.
- b. Aktivitas Media Sosial:
 - (a) Kehadiran Aktif di Media Sosial: Meningkatkan kehadiran dan aktivitas di platform media sosial yang relevan untuk menjangkau audiens yang lebih luas.

- (b) Konten Menarik dan Edukatif: Menyajikan konten yang menarik, informatif, dan relevan untuk menarik perhatian calon mahasiswa, dosen, dan mitra potensial.
- c. Publikasi Riset dan Karya Akademis:
 - (a) Promosi Publikasi Internasional: Memperkuat upaya promosi terhadap publikasi ilmiah dan karya akademis dosen melalui platform Webometrix.
 - (b) Partisipasi dalam Konferensi Internasional: Mendorong dosen untuk aktif berpartisipasi dalam konferensi internasional dan membagikan hasil penelitian mereka.
- d. Kerjasama dengan Platform Pemeringkatan Internasional:
 - (a) Pemeliharaan Data Akurat: Memastikan data yang disajikan di berbagai platform pemeringkatan internasional seperti Webometrix akurat dan terkini.
 - (b) Kolaborasi dengan Lembaga Pemeringkatan: Membangun kerjasama dengan lembaga pemeringkatan untuk meningkatkan peringkat dan reputasi internasional fakultas.
- e. Monitoring dan Evaluasi:
 - (a) Analisis Kinerja Webometrix: Melakukan analisis periodik terhadap kinerja di Webometrix dan mengidentifikasi area yang perlu perbaikan.
 - (b) Adaptasi Strategi: Mengadaptasi strategi berdasarkan temuan evaluasi untuk memastikan peningkatan berkelanjutan dalam visibilitas internasional.

IMPLEMENTASI DAN MANAJEMEN PERUBAHAN

A. Rencana Strategis Implementasi

Rencana strategis implementasi merujuk pada serangkaian langkah dan kebijakan yang dirancang untuk mewujudkan tujuan internasionalisasi FE UNJ. Berikut adalah penjelasan rinci mengenai langkah-langkah yang diambil dalam rangka mencapai implementasi strategis:

- a. Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal:
 - (a) Studi Kelayakan Internasionalisasi: Melakukan analisis mendalam terhadap potensi dan kendala internal serta peluang dan tantangan eksternal yang dapat mempengaruhi implementasi.
 - (b) Identifikasi Sumber Daya: Mengidentifikasi sumber daya yang dibutuhkan, termasuk dosen berkualitas, fasilitas, dan dukungan keuangan.
- b. Penyusunan Rencana Aksi Konkret:
 - (a) Perumusan Tujuan dan Sasaran Jangka Pendek dan Panjang: Menetapkan tujuan dan sasaran yang spesifik untuk periode waktu tertentu.
 - (b) Identifikasi Pemangku Kunci: Menentukan pemangku kunci internal dan eksternal yang terlibat dalam implementasi.
 - (c) Penentuan Indikator Kinerja: Menetapkan indikator kinerja untuk mengukur kemajuan dan keberhasilan implementasi.
- c. Pengembangan Kebijakan Internasionalisasi:
 - (a) Pembentukan Tim Implementasi: Membentuk tim khusus yang bertanggung jawab atas implementasi rencana strategis.
 - (b) Penyusunan Kebijakan Pendukung: Mengembangkan kebijakan dan pedoman yang mendukung proses internasionalisasi, termasuk kebijakan penelitian, pengajaran, dan kelembagaan.
- d. Kolaborasi dengan Pihak Eksternal:
 - (a) Kerjasama dengan Institusi Internasional: Membangun kemitraan dan kerjasama strategis dengan institusi dan lembaga internasional.
 - (b) Partisipasi dalam Jaringan Internasional: Bergabung dengan jaringan akademis dan penelitian internasional untuk meningkatkan visibilitas dan kolaborasi.
- e. Pengembangan Sumber Daya Manusia:

- (a) Pelatihan dan Pengembangan Dosen: Menyelenggarakan program pelatihan dan pengembangan untuk meningkatkan keterampilan pengajaran dan penelitian dosen.
- (b) Pengembangan Keterampilan Bahasa Asing: Menyediakan program intensif untuk meningkatkan kemampuan berbahasa asing dosen dan mahasiswa.
- f. Evaluasi dan Revisi Berkelanjutan:
 - (a) Mekanisme Evaluasi Rutin: Menetapkan mekanisme evaluasi yang berkala untuk mengevaluasi kemajuan implementasi.
 - (b) Perbaikan Berkelanjutan: Berdasarkan hasil evaluasi, melakukan perbaikan dan penyesuaian pada rencana implementasi untuk memastikan ketepatan sasaran.
- g. Komunikasi dan Informasi:
 - (a) Sosialisasi Internasionalisasi: Melakukan kampanye komunikasi internal dan eksternal untuk meningkatkan pemahaman dan dukungan terhadap inisiatif internasionalisasi.
 - (b) Penggunaan Media Sosial: Memanfaatkan platform media sosial untuk menyebarkan informasi dan pencapaian terkait internasionalisasi.

B. Manajemen Perubahan untuk Mendukung Internasionalisasi

Manajemen perubahan merupakan aspek kritis dalam implementasi kebijakan internasionalisasi di FE UNJ. Berikut adalah penjelasan mengenai strategi manajemen perubahan yang diterapkan untuk mendukung internasionalisasi:

- a. Penentuan Visi dan Tujuan Perubahan:
 - (a) Workshop dan Konsultasi: Mengadakan workshop dan konsultasi dengan seluruh pemangku kepentingan untuk merumuskan visi dan tujuan perubahan.
 - (b) Komunikasi Jelas: Menyampaikan visi dan tujuan perubahan secara jelas dan inspiratif kepada seluruh komunitas akademis.
- b. Mobilisasi dan Pemberdayaan Sumber Daya Manusia:
 - (a) Pelibatan Aktif: Mendorong partisipasi aktif dari dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa dalam proses perubahan.
 - (b) Pengakuan dan Apresiasi: Memberikan pengakuan dan apresiasi terhadap kontribusi positif dalam mendukung internasionalisasi.
- c. Pelatihan dan Pengembangan Keterampilan:
 - (a) Program Pelatihan: Menyelenggarakan program pelatihan untuk membekali staf akademis dengan keterampilan yang diperlukan dalam konteks internasional.

- (b) PEMBERDAYAAN KETERAMPILAN BAHASA ASING: Memberikan pelatihan intensif untuk meningkatkan keterampilan berbahasa asing dosen dan mahasiswa.
- d. Pembentukan Tim Perubahan:
 - (a) Tim Implementasi Internasionalisasi: Membentuk tim khusus yang bertanggung jawab atas pelaksanaan perubahan, dengan perwakilan dari berbagai unit dan lapisan.
 - (b) Fasilitator Perubahan: Menunjuk fasilitator perubahan yang mendukung dan memandu implementasi di berbagai tingkatan.
- e. Komunikasi Terbuka dan Keterlibatan Pemangku Kunci:
 - (a) Rapat Rutin: Menyelenggarakan rapat rutin untuk memperbarui pemangku kepentingan mengenai perkembangan perubahan.
 - (b) Saran dan Masukan: Membuka saluran komunikasi untuk menerima saran dan masukan dari seluruh komunitas akademis.
- f. Evaluasi Berkala dan Penyesuaian:
 - (a) Sistem Umpan Balik: Menerapkan sistem umpan balik berkala untuk mengevaluasi dampak perubahan.
 - (b) Perbaikan Continuu: Melakukan perbaikan dan penyesuaian berkelanjutan berdasarkan hasil evaluasi.
- g. Keberlanjutan dan Budaya Organisasi:
 - (a) Integrasi Internasionalisasi dalam Budaya Organisasi: Mendorong pembentukan budaya yang mendukung internasionalisasi sebagai bagian integral dari identitas fakultas.
 - (b) Pengakuan Prestasi: Memberikan penghargaan atas prestasi yang menggambarkan komitmen pada nilai internasionalisasi.
- h. Transparansi dalam Pengambilan Keputusan:
 - (a) Pengambilan Keputusan Kolaboratif: Mendorong pengambilan keputusan yang melibatkan berbagai pihak, memastikan transparansi dan akuntabilitas.
 - (b) Pemahaman Terhadap Perubahan: Menyediakan informasi dan pelatihan agar semua anggota fakultas memahami alasan dan manfaat dari perubahan yang diimplementasikan.

C. Sistem Pemantauan dan Evaluasi Berkelanjutan

Sistem pemantauan dan evaluasi berkelanjutan memiliki peran krusial dalam menjamin keberhasilan implementasi internasionalisasi di FE UNJ. Berikut adalah penjelasan mengenai aspek-aspek kunci dalam sistem ini:

- a. Penetapan Indikator Kinerja:
 - (a) Konsultasi Pemangku Kunci: Melakukan konsultasi dengan pemangku kunci untuk menetapkan indikator kinerja yang relevan dan bermakna.
 - (b) Penggunaan Indikator Smart: Menggunakan indikator yang bersifat spesifik, terukur, dapat dicapai, relevan, dan berbatasan waktu (SMART).
- b. Monitoring Implementasi
 - (a) Sistem Pemantauan Real-Time: Menyusun sistem pemantauan real-time untuk melacak kemajuan implementasi secara berkala.
 - (b) Laporan Periodik: Menyajikan laporan kemajuan secara periodik kepada tim manajemen dan pemangku kepentingan utama.
- c. Evaluasi Dampak dan Hasil:
 - (a) Penilaian Dampak Positif dan Negatif: Melakukan evaluasi terhadap dampak positif dan negatif yang timbul dari perubahan yang diimplementasikan.
 - (b) Analisis Hasil: Melakukan analisis menyeluruh terhadap hasil yang telah dicapai dengan mengacu pada tujuan internasionalisasi.
- d. Umpan Balik dari Pemangku Kunci:
 - (a) Mekanisme Umpan Balik: Menyediakan mekanisme formal dan informal untuk mendapatkan umpan balik dari dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa.
 - (b) Survei Kepuasan: Melakukan survei kepuasan secara berkala untuk mengidentifikasi area-area yang memerlukan peningkatan.
- e. Koreksi dan Perbaikan Berkelanjutan:
 - (a) Revisi Strategis: Menerapkan revisi strategis berdasarkan temuan evaluasi untuk memastikan kesesuaian dengan tujuan fakultas.
 - (b) Perbaikan Kontinu: Mengintegrasikan siklus perbaikan terus-menerus untuk meningkatkan efektivitas strategi internasionalisasi.
- f. Evaluasi Keberlanjutan:
 - (a) Aspek Ekonomi, Sosial, dan Lingkungan: Menilai dampak keberlanjutan strategi internasionalisasi terhadap aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan.
 - (b) Perbandingan dengan Standar Internasional: Membandingkan kinerja fakultas dengan standar internasional untuk menetapkan posisi kompetitif.

g. Penyampaian Laporan Publik:

- (a) Transparansi Informasi: Menyampaikan laporan publik secara terbuka untuk meningkatkan akuntabilitas dan transparansi.
- (b) Publikasi Prestasi: Mempublikasikan prestasi dan pencapaian fakultas dalam konteks internasionalisasi.

KESIMPULAN DAN ARAHAN MASA DEPAN

A. Poin Penting yang Harus Ditekankan

Berdasarkan eksplorasi mendalam terhadap strategi internasionalisasi yang diusulkan untuk FE UNJ, terdapat beberapa poin penting yang harus ditekankan sebagai kesimpulan dan arahan masa depan:

a. Keselarasan dengan Standar Internasional:

- (a) Kesenambungan Akreditasi: Memastikan kesenambungan akreditasi nasional dan internasional untuk menegaskan kualitas pendidikan yang diberikan oleh fakultas.
- (b) Pemeliharaan Standar QS dan World Class University: Berfokus pada strategi yang mendukung peningkatan peringkat QS dan langkah-langkah menuju status World Class University.

b. Fokus Pada Kolaborasi Internasional:

- (a) Intensifikasi Kolaborasi Riset: Mengakselerasi dan memperluas kolaborasi riset dengan institusi internasional terkemuka untuk meningkatkan dampak dan visibilitas.
- (b) Pengembangan Jaringan Kelembagaan: Membangun kemitraan strategis dengan institusi internasional guna mendukung pertukaran akademik dan pengembangan program bersama.

c. Peningkatan Kemampuan Bahasa Asing:

- (a) Peningkatan Keterampilan Mahasiswa: Mendorong mahasiswa untuk mengembangkan kemampuan bahasa asing, yang menjadi aset berharga dalam lingkungan global.
- (b) Program Pengembangan Bahasa: Menyediakan program pengembangan bahasa yang dapat diakses oleh mahasiswa untuk meningkatkan keterampilan bahasa asing mereka.

d. Monitoring dan Evaluasi Berkelanjutan:

- (a) Pemantauan Progres Implementasi: Terus melakukan pemantauan progres implementasi strategi internasionalisasi, dengan penekanan pada aspek pengajaran, penelitian, dan kelembagaan.

- (b) Evaluasi Dampak dan Hasil: Melakukan evaluasi terhadap dampak positif yang dihasilkan oleh kebijakan internasionalisasi, serta mengidentifikasi peluang perbaikan.
- e. Pengembangan Kemampuan Dosen dan Tenaga Kependidikan:
 - (a) Pelatihan Bahasa Asing: Menyelenggarakan pelatihan bahasa asing dan program pengembangan diri bagi dosen dan tenaga kependidikan untuk meningkatkan daya saing internasional.
 - (b) Fasilitasi Keterlibatan Internasional: Mendorong dan memberdayakan dosen untuk terlibat dalam konferensi internasional, pertukaran pengajaran, dan proyek kolaboratif.
- f. Komitmen pada Kesejahteraan Mahasiswa:
 - (a) Dukungan Program Pertukaran: Memberikan dukungan penuh terhadap program pertukaran mahasiswa, termasuk fasilitasi dan peningkatan pengalaman internasional mereka.
 - (b) Peningkatan Kesadaran Internasional: Melalui program pengembangan diri dan pelatihan, meningkatkan kesadaran internasional mahasiswa untuk mempersiapkan mereka menghadapi tantangan global.
- g. Peningkatan Infrastruktur dan Sumber Daya:
 - (a) Investasi dalam Sarana dan Prasarana: Mengalokasikan sumber daya untuk meningkatkan infrastruktur dan fasilitas yang mendukung pengajaran dan penelitian berstandar internasional.
 - (b) Optimalisasi Penggunaan Teknologi: Memanfaatkan teknologi modern untuk meningkatkan efisiensi dan aksesibilitas dalam proses pembelajaran dan penelitian.

B. Arahan untuk Pengembangan Lebih Lanjut

Arahan Strategis:

- a. Penguatan Kemitraan Internasional:
 - (a) Intensifikasi Kolaborasi: Mengidentifikasi dan memperluas kemitraan strategis dengan lembaga-lembaga pendidikan dan penelitian internasional untuk mendukung pertukaran akademik dan penelitian bersama.
 - (b) Penandatanganan MOU: Mendorong penandatanganan kesepakatan kerja sama dengan institusi terkemuka di berbagai negara guna meningkatkan visibilitas global FE UNJ.
- b. Peningkatan Kualitas Pengajaran dan Penelitian:

- (a) Program Pengembangan Dosen: Menyelenggarakan program pengembangan dosen yang fokus pada penerapan metode pengajaran inovatif dan peningkatan kualitas penelitian.
- (b) Penyediaan Sumber Daya: Memastikan ketersediaan sumber daya yang memadai untuk mendukung penelitian dan peningkatan fasilitas laboratorium.
- c. Inovasi Kurikulum Internasional:
 - (a) Penyelarasan Kurikulum: Mengintegrasikan elemen internasional ke dalam kurikulum untuk meningkatkan relevansi dan kesiapan mahasiswa menghadapi tantangan global.
 - (b) Program Studi Internasional: Mempertimbangkan pembukaan program studi atau spesialisasi khusus dengan fokus internasional.
- d. Peningkatan Mobilitas Mahasiswa:
 - (a) Promosi Program Pertukaran: Mengintensifkan promosi program pertukaran mahasiswa dan memberikan insentif bagi mahasiswa yang berpartisipasi.
 - (b) Penyediaan Beasiswa: Menyediakan beasiswa atau bantuan keuangan untuk mahasiswa yang berpartisipasi dalam program pertukaran internasional.
- e. Pengembangan Fasilitas dan Teknologi:
 - (a) Investasi dalam Teknologi: Mengalokasikan dana untuk meningkatkan infrastruktur teknologi, termasuk penggunaan platform digital untuk meningkatkan aksesibilitas pembelajaran.
 - (b) Peningkatan Fasilitas Penelitian: Merencanakan dan melaksanakan pengembangan fasilitas penelitian yang sesuai dengan standar internasional.
- f. Pengukuran dan Evaluasi Berkelanjutan:
 - (a) Sistem Evaluasi Diri Berkala: Menyusun sistem evaluasi diri berkala untuk menilai pencapaian dan perbaikan dalam implementasi strategi internasionalisasi.
 - (b) Kolaborasi dengan Lembaga Eksternal: Melibatkan lembaga eksternal atau pakar internasional untuk melakukan evaluasi independen terhadap langkah-langkah internasionalisasi.
- g. Peningkatan Kesadaran Mahasiswa:
 - (a) Program Kesadaran Internasional: Menyelenggarakan program kesadaran internasional yang melibatkan mahasiswa dalam kegiatan lintas budaya dan dialog global.

(b) Mentoring Internasional: Menyediakan program mentoring internasional untuk mahasiswa guna mendukung pengembangan kepemimpinan dan pemahaman global.