



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan  
**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

# RENCANA STRATEGI BISNIS (RSB)

Universitas Negeri Jakarta  
Tahun 2020 - 2024



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan  
**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

# **RENCANA STRATEGI BISNIS**

Universitas Negeri Jakarta  
Tahun 2020 - 2024

# KATA PENGANTAR

Universitas Negeri Jakarta (UNJ) merupakan institusi pendidikan tinggi yang mempunyai tugas utama dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat. Orientasinya adalah merealisasikan mandat kelembagaan dalam mencetak tenaga kependidikan dan non-kependidikan, dengan tetap mengedepankan fungsi dan perannya sebagai Lembaga Pendidikan Tenaga Kependidikan (LPTK).

Tuntutan perubahan yang sangat cepat dalam bidang ilmu pengetahuan teknologi dan seni, tuntutan masyarakat terhadap kualitas serta kebijakan pemerintah dalam pendidikan nasional yang demikian tinggi diiringi tantangan global yang semakin kompetitif, mengharuskan Universitas Negeri Jakarta mempersiapkan diri, adaptif serta cermat dalam merancang dan menetapkan arah kebijakan untuk menghadapi berbagai perubahan tersebut.

Berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 42 Tahun 2018 tentang Statuta Universitas Negeri Jakarta, terutama pasal 29 butir b, UNJ harus menyusun rencana strategis pengembangan UNJ 5 tahunan yang merupakan bagian dari rencana jangka 25 tahun. Rencana strategis pengembangan 5 tahunan ini, di dalam universitas BLU dikenal dengan Rencana Strategi Bisnis (RSB). Saat ini UNJ menyusun RSB 2020 – 2024, RSB UNJ ini disusun dengan merujuk berbagai regulasi, antara lain Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) dan Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan 2020 -2024. Di samping RSB UNJ disusun atas dasar sinkronisasi dengan peraturan terkait, perubahan lokal dan global, serta evaluasi diri terhadap kelembagaan, sumber daya manusia, finansial, infrastruktur, sistem informasi serta daya pendukung lainnya. Dari hasil analisis tersebut ditetapkan arah kebijakan, sasaran strategis dan program, kerangka pengembangan, serta indikator keberhasilan.

Dokumen ini diharapkan dapat digunakan sebagai pedoman dan acuan bagi pimpinan Universitas, Fakultas, Program Pascasarjana, Kepala Lembaga, Kepala Biro, Kepala UPT, dan Kepala Bagian di lingkungan Universitas Negeri Jakarta dalam merencanakan dan menetapkan serta mengimplementasikan tujuan dan program tersebut.

Jakarta, Juli 2020  
Rektor UNJ,  
  
Dr. Komarudin, M.Si.

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
DEWAN PENGAWAS UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
RENCANA STRATEGI BISNIS (RSB) UNJ 2020 -2024  
Jakarta, 8 Juni 2020

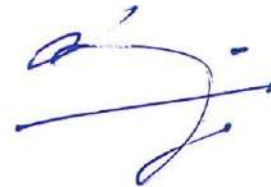
Ketua Dewan Pengawas,  
**Prof. Ainun Na'im, S.E., M.B.A., Ph.D**



Anggota Dewan Pengawas 1,  
**Dr. Bjardianto Pudjiono, M.M.**



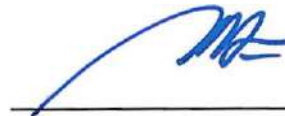
Anggota Dewan Pengawas 2,  
**Dr. Ir. Subandi, M.Sc.**



Anggota Dewan Pengawas 3,  
**Agung Yulianta, S.E., M.Si.**



Anggota Dewan Pengawas 4,  
**Moch. Wiwin Darwina, S.E., M.Si.**



# DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iii
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Landasan Regulasi .....	8
C. Sistematika Rencana Strategis Bisnis UNJ 2020-2024.....	10
<b>BAB II     KINERJA UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA</b> .....	11
A. Kinerja Layanan.....	11
B. Kinerja Keuangan .....	21
C. Kinerja Sumberdaya Manusia .....	23
D. Kinerja Kemahasiswaan .....	30
E. Kinerja Sarana Dan Prasarana .....	34
F. Kinerja Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat.....	39
G. Kinerja Publikasi Ilmiah .....	41
H. Kinerja Kerja Sama.....	44
I. Potensi Masalah.....	49
<b>BAB III    ANALISIS LINGKUNGAN</b> .....	51
A. Analisis Swot.....	51
B. Posisi Dan Penentuan Strategi .....	77
<b>BAB IV    VISI, MISI, TUJUAN, ARAH KEBIJAKAN, DAN SASARAN STRATEGIS</b> .....	80
A. Visi.....	80
B. Misi .....	80
C. Tujuan .....	80
D. Motto.....	81
E. Nilai-nilai dasar penyelenggaraan Universitas .....	81
F. Arah Kebijakan dan Sasaran Strategis .....	82

<b>BAB V</b>	<b>FOKUS KERANGKA PENGEMBANGAN, TARGET KINERJA, DAN PENDANAAN</b>	
	<b>TAHUN 2020-2024</b> .....	86
A.	Fokus Kerangka Pengembangan .....	86
B.	Target Kinerja.....	86
C.	Program Unggulan.....	91
D.	Kerangka Pendanaan .....	93
E.	Asumsi - Asumsi yang Digunakan Untuk Proyeksi Pendapatan dan Biaya.....	96
F.	Proyeksi Pendapatan dan Belanja UNJ tahun 2020-2024 .....	97
G.	Rencana Pengembangan .....	102
<b>BAB VI</b>	<b>KERANGKA IMPLEMENTASI</b> .....	104
A.	Sinkronisasi Sasaran Strategis Kemristekdikti dengan Arah Kebijakan UNJ.....	104
B.	Sasaran Program .....	119
<b>BAB VII</b>	<b>PENUTUP</b> .....	165

**KANTOR WAKIL REKTOR IV**  
**BIDANG PERENCANAAN DAN KERJASAMA**  
Gedung Rektorat, Lantai 3  
Kampus A, Universitas Negeri Jakarta  
Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220  
Telp.(62-21) 4893982, Fax.(62-21) 4896977  
<http://www.unj.ac.id> ; [pr4@unj.ac.id](mailto:pr4@unj.ac.id)